

Одобен
решением Правления
акционерного общества
«Национальная компания
«ҚазАвтоЖол»
от «20» сентября 2023 года
(протокол № 20)

Утвержден
решением Совета директоров
акционерного общества
«Национальная компания
«ҚазАвтоЖол»
от «23» октября 2023 года
(протокол № 98/23)



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2022год



г. Астана

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров	3
Обращение Председателя Правления.....	4
О Компании	6
Основные события	8
Стратегия развития	11
Корпоративное управление.....	14
Информация о работе Совета директоров, Правления	16
Устойчивое развитие	23
Информационная безопасность.....	31
Развитие интеллектуальных транспортных систем.....	32
Информационная деятельность.....	33
Производственные показатели.....	34
Противодействие коррупции.....	48
Финансовая отчетность.....	49
Дайджест.....	51

Обращение Председателя Совета Директоров

АО «НК «ҚазАвтоЖол»



Уважаемые читатели Годового отчета!

Вашему вниманию предоставляется Годовой отчет о результатах деятельности Национального оператора по управлению республиканскими автодорогами акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» по итогам 2022 года.

Отчет сформирован на принципах прозрачности и полноты раскрытия информации для всех заинтересованных сторон в рамках установленных стандартов корпоративного управления.

Как вы знаете, в июле месяце 2022 года, на расширенном заседании Правительства, Президент Касым-Жомарт Токаев поручил Правительству объединить АО «НК «ҚазАвтоЖол» и ТОО «Казахавтодор» в единую дорожную компанию, в целях оптимизации и исключения дублирования выполняемых функций.

АО «НК «ҚазАвтоЖол» продолжает реализовывать новые инфраструктурные проекты, направленные на повышение уровня сервиса и скорости транзитных маршрутов для создания конкурентоспособной транспортной инфраструктуры согласно поручению Правительства.

Будет продолжена работа по устойчивому развитию Компании, внедрению передового опыта корпоративного управления, обеспечению социальной стабильности в деятельности Компании.

Хочу выразить искреннюю благодарность Единственному акционеру, членам Совета директоров, партнерам, менеджменту и работникам АО «НК «ҚазАвтоЖол» за плодотворное сотрудничество и вклад в развитие Компании.

С уважением,
Председатель Совета директоров
АО «НК «ҚазАвтоЖол»

**Обращение Председателя Правления
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**



Акционерное общество «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» представляет Вашему вниманию Годовой отчет за 2022 год, в котором мы постарались максимально полно и доступно раскрыть основные аспекты нашей деятельности.

Автодорожная отрасль — это важная составляющая производственной и социальной инфраструктуры, обеспечивающая географическую и экономическую связанность территорий и отраслей и их сбалансированное развитие, способствующая реализации значительного транзитно-логистического потенциала страны, обусловленного географическим положением страны. От состояния дорожной сети во многом зависит безопасность дорожного движения, транспортная подвижность населения и удовлетворение спроса со стороны населения на качественные транспортные услуги, что в конечном итоге оказывает прямое и непосредственное влияние на качество жизни граждан Казахстана.

В функции Общества входят реализация инвестиционных проектов, организация ремонта и содержания автомобильных дорог, взимание сборов за проезд по платным дорогам, привлечение инвестиций для строительства и развития автодорожной инфраструктуры, включая объекты придорожного сервиса.

Общество обслуживает порядка 25 тысяч километров автомобильных дорог республиканского значения.

2022 год стал завершающим годом действующей Стратегии развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» утвержденной от 26 декабря 2013 года № 1409 Постановлением Правительства Республики Казахстан на 2013-2022 годы. Практически все ключевые показатели, поставленные государством перед Компанией достигнуты.

За отчетный период Обществом продолжена работа по реализации программы «Нұрлы жол» на 2020-2025 год, для реализации которой

применяются современные технологии, инструменты и подходы.

В отчетном году Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2022 года № 1130 утвержден План развития акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2023 - 2032 годы. Поставлены новые цели и задачи для Компании, успешная реализация при достижении стратегических целей Общества станут комфорт и безопасность пользователей республиканских автодорог, развитый придорожный сервис, отвечающий национальным стандартам, развитая компания с высоким уровнем компетенции в автодорожной отрасли.

Надежной опорой при реализации задач, стоящих перед Обществом, является трудовой коллектив, каждый из наших работников.

Общество неустанно стремится к повышению профессиональных компетенций, созданию наилучших условий для труда и отдыха, обеспечению социальных гарантий и стабильности.

В целях информированности всех заинтересованных сторон, в рамках реализации механизма корпоративного управления Обществом подготовлен настоящий Отчет, который выпускается на ежегодной основе.

Благодарим за проявленный интерес к данному Отчету, а также деятельности нашего Общества.

С уважением,
Председатель Правления
АО «НК «ҚазАвтоЖол»
Мейрхат Касымбаев

О Компании

Краткая информация об автодорожной отрасли

Акционерное общество «ҚазАвтоЖол» со стопроцентным участием государства в уставном капитале создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан № 79 от 1 февраля 2013 года путем реорганизации дочернего государственного предприятия «Қазақавтодор-Кокшетау» Республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Қазақавтодор» Комитета автомобильных дорог Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 822 от 21 августа 2013 года Компании присвоен статус «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».

Предметом деятельности Компании является осуществление дорожной деятельности и в соответствии со статьей 30 Закона Республики Казахстан от 17 июля 2001 года N 245 «Об автомобильных дорогах» к полномочиям Национального оператора относятся:

1) реализация бюджетных инвестиционных проектов по развитию сети автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения на основании государственного задания;

2) организация строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, в том числе переданных в доверительное управление, в рамках выполнения государственного задания либо за счет привлеченных инвестиций;

3) текущий ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

4) организация работ по развитию транспортной инфраструктуры пунктов пропуска через Государственную границу Республики Казахстан;

5) контроль за ходом и качеством строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения в рамках организации исполнения государственного задания;

6) управление проектами в соответствии с законодательством Республики Казахстан об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан;

7) разработка предложений по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения и внесение их в дорожный орган;

8) согласование размещения объектов наружной (визуальной) рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

9) сбор платы за проезд по платным автомобильным дорогам (участкам);

10) организация деятельности платных автомобильных дорог (участков);

11) привлечение инвестиций для целей строительства, реконструкции, ремонта автомобильных дорог общего пользования международного и

республиканского значения, организации платного движения и развития объектов придорожного сервиса;

12) учет и предоставление уполномоченному государственному органу в области автомобильного транспорта информации о крупногабаритных и (или) тяжеловесных транспортных средствах, не имеющих специального разрешения на проезд по автомобильным дорогам;

13) установка автоматизированных станций измерения на автомобильных дорогах общего пользования международного и республиканского значения по согласованию с дорожным органом;

14) обеспечение функционирования автоматизированных станций измерения на автомобильных дорогах общего пользования международного и республиканского значения в порядке, определенном правилами организации работы автоматизированных станций измерения;

15) устранение неисправностей, препятствующих бесперебойному и безопасному проезду транспортных средств по платной автомобильной дороге (участку);

16) предоставление пользователям платной автомобильной дороги (участка) информации о стоимости проезда и протяженности платных автомобильных дорог (участков), порядке пользования платной автомобильной дорогой (участком), ставках платы за проезд, порядке и способах оплаты, льготах по оплате проезда и других условиях;

17) согласование выдачи специального разрешения на проезд тяжеловесных и (или) крупногабаритных транспортных средств (включая иностранные) по автомобильным дорогам общего пользования международного и республиканского значения;

18) выдача технического условия для проектирования на пересечение автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения каналами, линиями связи и электропередачи, нефтепроводами, газопроводами, водопроводами и железными дорогами, другими инженерными сетями, коммуникациями, а также для строительства подъездных дорог и примыканий к автомобильным дорогам общего пользования международного и республиканского значения;

19) содействие в организации развития объектов придорожного сервиса на автомобильных дорогах общего пользования республиканского и международного значения;

20) иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Республики Казахстан.

Основные события 2022 года

Февраль

Подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между Обществом и ТОО «ХИЭ Казахстан».

Целью настоящего Меморандума является расширение взаимовыгодного сотрудничества путем обмена открытыми картографическими и другими данными по объектам придорожного сервиса и ремонтным работам, проводимых на участках автомобильных дорог республиканского и международного значения.

В рамках работ по зимнему содержанию автодорог республиканского значения пресс-службой Общества организован пресс-тур для представителей республиканских СМИ. В ходе пресс-тура журналисты информационных агентств ознакомились с работой пунктов взимания платы и колл-центра 1403.

Март

Организована встреча с участием представителей Агентства РК по противодействию коррупции и Общества по разъяснению основных норм Концепции антикоррупционной политики Республики Казахстан на 2022-2026 годы.

Для оперативного реагирования на обращения пользователей автодорог республиканского значения и улучшения информационно-разъяснительной работы пресс-службой создан официальный telegram-канал Общества по ссылке <https://t.me/qazavtojol>.

Апрель

Достигнута договоренность о совместной работе с компанией «Qazaq Oil» по развитию на трассах республиканского значения придорожной инфраструктуры, а именно расширению сети автозаправочных станций QazaqOil.

Всего же соглашение коснется около 600 объектов придорожного сервиса, которые могут попасть в совместный ребрендинг. Акцент будет сделан на те участки, где больше интенсивности.

Июнь

Начал свою работу на трассах республиканского значения круглосуточный платный сервис помощи на республиканских дорогах - **LITRO**.

Теперь автовладельцы могут решить практически любую экстренную проблему - от подкачки колеса до срочной эвакуации автотранспорта. Ожидания службы поддержки до 2 двух часов после приема заявки. Все обращения принимаются по короткому номеру - 5070. Звонок бесплатный.

Июль

В рамках дорожно-строительного сезона 2022 года для полномасштабного освещения проводимых работ пресс-службой организовано порядка 10 пресс-туров (выездов) на участки. С целью предоставления качественной информации населению страны о проводимых дорожных работах представители республиканских и местных средств массовой информации приглашены в рамках пресс-тура в Западные регионы страны (в Атыраускую, Актюбинскую и Западно-Казахстанскую регионы). Кроме того, идентичные информационные работы проведены в Восточно-Казахстанской и Карагандинской областях. По итогам пресс-тура подготовлен информационный дайджест. В целом, в рамках дорожного сезона подготовлено свыше 100 пресс-релизов для представителей СМИ по трем вышеперечисленным направлениям с охватом порядка 1,5 млн просмотров.

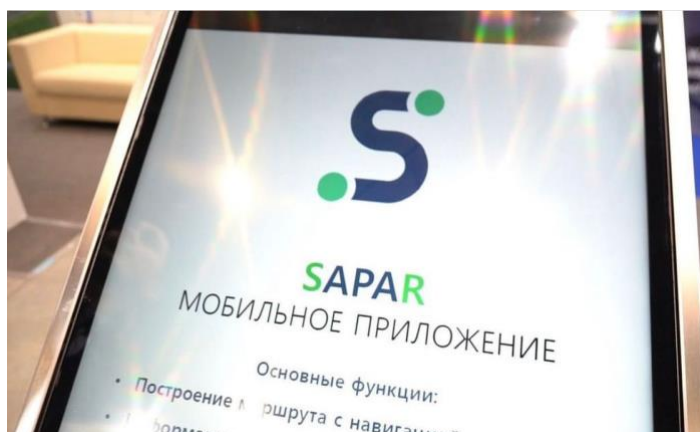
Август

Обществом начата апробация очередной новой технологии. Так, впервые на республиканской сети дорог тестируются гибкие бетонные маты, которые предназначены для укрепления мостовых сооружений и являются их защитой от размыва. Кроме того, данная технология позволит укрепить откосы и декоративные отделки мостов.

Апробация ведётся на автодороге республиканского значения Р-11 «Кокшетау – Рузаевка» (на мосту через р. Речушка км 130) в Северо-Казахстанской области. Универсальные гибкие защитные бетонные маты (УГЗБМ) представляют собой гибкую и мобильную конструкцию, состоящую из соединенных между собой прочным синтетическим канатом бетонных блоков. Ее можно перевозить с места на место и укладывать на те участки, где требуется свести к минимуму воздействие воды. Соответственно, технология является противопаводковым сооружением».

Октябрь

Для пользователей республиканских дорог разработано и запущено мобильное приложение «Sapar». В данном мобильном приложении собрана вся актуальная информация о объектах придорожного сервиса, закрытии и открытии дорог.



Декабрь

АО «НК «КазАвтоЖол и Компания «РОСНАНО» заключили меморандум о сотрудничестве и взаимодействии».

В рамках меморандума на участке автодороги республиканского значения «Бурылбайтал-Курты» в Алматинской области апробирован модификатор для асфальтобетонных смесей «Эладорм», разработанный портфельной компанией «РОСНАНО» — «Новые технологии строительства».

Основой модификатора является активный резиновый порошок, получаемый путём многоступенчатой переработки резиновой крошки из утилизированных автопокрышек, с применением соответствующих добавок. Модификатор «Эладорм» помимо увеличения срока службы дорог, также приносит пользу экологии за счет вторичного использования отслуживших автомобильных покрышек. Кроме того, асфальт с добавлением модификатора «Эладорм» до 5 раз устойчивее к образованию колеи по сравнению с асфальтом на основе не модифицированного битума.

Так, при условии успешной апробации данного материала планируется рассмотрение вопроса внедрения технологии в автодорожную индустрию.

Напомним, что за последние 5 лет Обществом на более 100 участках республиканской сети автодорог апробировано порядка 80 различных технологий.

Стратегия развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2013-2022 годы

Наши приоритеты согласно Стратегии развития

МИССИЯ:

Мы, АО «НК «ҚазАвтоЖол», единый оператор государства на рынке дорожно-транспортной инфраструктуры, обеспечивающий пользователям наших дорог возможность безопасного и комфортного передвижения, предоставляя на всем протяжении пути высокий уровень сервисных услуг.

Наш взгляд и наша Стратегия устремлены в будущее, к которому мы стремимся через последовательное и непрерывное улучшение и развитие нашей деятельности.

ВИДЕНИЕ:

АО «НК «ҚазАвтоЖол» по поручению государства будет осуществлять управление республиканскими автодорогами, содействовать развитию автодорожной отрасли, а также отвечать высоким стандартам управленческого менеджмента в соответствии с требованиями лучшей мировой практики корпоративного управления.

Достижение миссии и видения Компания обеспечивается через реализацию 4 (четырёх) стратегических целей:

1. Повышение экономической эффективности;
2. Удовлетворение потребностей заинтересованных сторон и расширение клиентской базы;
3. Обеспечение стабильности оказания услуг;
4. Создание высокопрофессиональной мотивированной команды специалистов.

**Стратегические направления, цели, показатели акционерного общества
«Национальная компания «КазАвтоЖол» на 2018 - 2022 годы**

№ п/п	Наименование направления/ цели/задачи/ключевого показателя		Период/значения				
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Обеспечение рентабельности деятельности	ЕВITDA margin, не менее в %	0,04	0,05	0,06	0,04	0,03
2	Обеспечение своевременного погашения займов	Коэффициент текущей ликвидности	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	Повышение качества и расширение спектра оказываемых услуг	Уровень удовлетворенности пользователей платных автодорог, в %	50	60	70	80	95
		Уровень удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса, в %	20	30	40	50	60
2	Формирование национального бренда	Создание национального бренда «КазАвтоЖол», в %		100			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	Повышение эффективности системы управления	Внедрение в 2019 году интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001 : 2007, в %		100	100	100	100
		Доступность информационных систем и других ресурсов не менее 90 % от рабочего времени, в %	90	90	90	90	90
2	Добиваться развития технологии и инфраструктуры	Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии, в %	22,8	40	80	91	100
		Снижение смертности при дорожно-транспортных происшествиях на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий, в %		5	10	15	20
		Процент автотранспорта, осуществляющего проезд по безостановочным полосам движения на участках платных дорог, в %	10	20	50	70	100
		Среднее время, затрачиваемое на проезд одного автотранспортного средства через полосу со шлагбаумной моделью взимания платы, не более секунд	40	40	40	40	40
1	2	3	4	5	6	7	8
3	Обеспечение эффективной реализации задач, стоящих перед единым оператором	Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции, в %	100	100	100	100	100
		Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию, в %	100	100	100	100	100

		Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, в %	87	88	88	88	88
		Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, %	25	27	45	63	72
		Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения в объектах придорожного сервиса, в %	76	100			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Задачи	Ключевой показатель	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
1	Формирование системы подбора профессионального персонала	Повышение квалификации работников, установлена не менее, %	10	10	10	10	10
2	Совершенствование системы управления персоналом	Производительность труда сотрудника, тыс.тенге / сотрудник	5891	6042	5783	5549	6033
3	Внедрение системы непрерывных улучшений (инноваций)	Количество инициатив в год не менее, ед	1	1	1	1	1

Информация о структуре уставного капитала

Держателями ценных бумаг является ГУ «Комитет государственного имущества и приватизации МФ РК».

Согласно свидетельству о государственной регистрации Управления юстиции 3960-1901-ГУ 1999-08-26 количество объявленных ценных бумаг составляет 2 394 850 штук, количество размещенных акций 2 342 780 штук.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ




Утверждённый Кодекс корпоративного управления Общества предусматривает собой свод правил и рекомендаций, которым следует в процессе своей деятельности для обеспечения эффективности, транспарентности, подотчетности, высокого уровня деловой этики в отношениях внутри Общества и с другими заинтересованными сторонами.

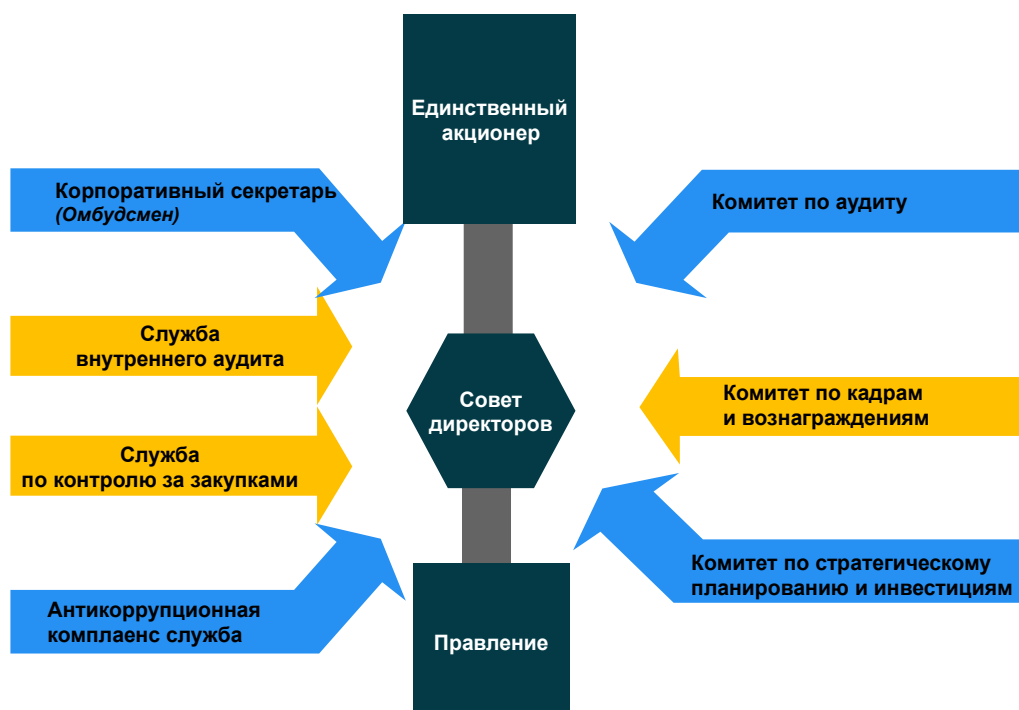
Основополагающими принципами корпоративного управления Общества являются:

1. принцип разграничения полномочий;
2. принцип защиты прав Единственного акционера;
3. принцип эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением;
4. принцип устойчивого развития;
5. принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;
6. принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
7. принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Единственный акционер

	Единственным акционером АО «НК «ҚазАвтоЖол» является Министерство индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Структура корпоративного управления



Информация о работе Совета директоров, Правления

Совет директоров



Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Республики Казахстан и Уставом общества к компетенции Единственного акционера (в соответствии с Законом Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах» (далее – Закон), Уставом Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК № 618 от 01.09.2023 г. (далее – Устав), Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК № 964 от 31.12.2019 г., Положением о Совете директоров Общества, утвержденным приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК № 936 от 26.11.2013 г).

Деятельность Совета директоров основывается на принципах эффективности и ответственности, максимального соблюдения и реализации интересов Единственного акционера, а также защиты прав Единственного акционера, ответственности за деятельность Общества.

Члены Совета директоров избираются в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан. Срок полномочий Совета директоров истекает на момент принятия Единственным акционером решения об избрании нового состава Совета директоров.

Совет директоров соблюдает установленные документами Общества процедуры по подготовке и проведению заседаний Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с планом работы, утвержденным Советом директоров до начала календарного года, включающим перечень рассматриваемых вопросов и график проведения заседаний с указанием дат. Проведение заседаний Совета директоров и его комитетов

осуществлялось посредством очной или заочной форм голосования.

Эффективную организацию деятельности Совета директоров и взаимодействие с органами Общества обеспечивают подотчетные Совету директоров:

- Служба внутреннего аудита;
- Корпоративный секретарь;
- Служба по контролю за закупками;
- Антикоррупционная комплаенс-служба;
- Омбудсмен.

1.1 Компетенция Совета директоров

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, предусмотренные Законом и Уставом.

Совет директоров не вправе принимать решения по вопросам, которые в соответствии с законодательными актами и Уставом отнесены к исключительной компетенции единственного акционера (если иное не установлено законодательными актами Республики Казахстан) и исполнительного органа Общества, а также принимать решения, противоречащие решениям единственного акционера.

В то же время Совет директоров стремится эффективно взаимодействовать в своей работе со всеми заинтересованными лицами, в том числе с единственным акционером и Правлением Общества.

1.2 Состав Совета директоров

Члены Совета директоров избираются решением Единственного акционера в порядке и с учетом норм, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества.

Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Член Совета директоров не вправе передавать исполнение функций, возложенных на него в соответствии с Законом и (или) Уставом Общества, иным лицам.

Единственный акционер при принятии решений об избрании членов Совета директоров, руководствуется требованиями к отбору кандидатов в члены Совета директоров, установленных Законом, Уставом и Положением о Совете директоров.

Состав Совета директоров на 01 января 2023 года:

- | | | |
|---|--------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1 | Идырысов
Алмаз Серикболович | Председатель Совета директоров,
Вице-министр ИИР РК |
| 2 | Абдуллин
Толеген Турсынович | Председатель Комитета автомобильных дорог
МИИР РК |
| 3 | Ахметов | Заместитель Председателя Комитета |

	Ербол Сабыржанович	государственного имущества и приватизации МФ РК
4	Касымбаев Мейрхат Мейрамханович	Председатель Правления Общества
5	Ботанова Асель Махметовна	Директор департамента управления активами МИИР РК
6	Погребная Елена Дмитриевна	Независимый директор

Идырысов А.С. большинством голосов был избран Председателем Совета директоров 12 августа 2022 года.

Каждый новый член Совета директоров в соответствии с утвержденной Программой вступления в должность вновь избранных членов Совета директоров, проходит процедуру ознакомления с деятельностью общества, которая предусматривает его знакомство с историей Общества, с работой Совета директоров, с годовыми отчетами и документами Общества, решениями Единственного акционера, протоколами и решениями Совета директоров, Уставом и иными внутренними документами Общества, регулирующими деятельность его органов, а так же другой информацией.

1.3 Независимые директора

Согласно практике корпоративного управления и требованиям Закона РК «Об акционерных обществах» в составе Совета директоров необходимо наличие независимых директоров, являющихся гарантией принятия объективных решений. Их количество должно составлять не менее тридцати процентов от состава Совета директоров.

Решением Единственного акционера в составе Совета директоров Общества за отчетный период были независимые директора:

- 1) Нагманов К.И.;
- 2) Баймагамбетов Б.А.;
- 3) Касымов М.Е.;
- 4) Погребная Е.Д.

Независимые директора Общества полностью соответствовали критериям независимости, согласно Закону Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставу и Кодексу корпоративного управления Общества.

Независимые директора вошли в составы Комитетов при Совете директоров. Председатели Комитетов избраны из независимых директоров.

1.4 Вознаграждение директоров

Согласно подпункту 5) пункта 1 статьи 36 Закона РК «Об акционерных обществах» определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров за исполнение ими своих обязанностей относится к исключительной компетенции акционеров.

В соответствии с пунктом 5 Положения о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденного приказом МТК РК № 800 от 11 октября 2013 года, ежеквартальное вознаграждение независимого директора установлено в размере 450 000 тенге.

В 2019 году решением Единственного акционера (Приказ МИИР №54 от 30.01.2019 г.) размер ежеквартального вознаграждения был увеличен до 900 000 тенге.

В соответствии с указанными Правилами независимым директорам Общества выплачивается фиксированное вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров, выплаты вознаграждения производятся в денежной форме один раз в квартал.

В 2022 году были начислены Независимым директорам вознаграждения в следующем размере:

№ п/п	ФИО директора	Сумма вознаграждения
1	Касымов Магзам Есенгельдинович	3 600 000
2	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	3 600 000
3	Нагманов Кажымурат Ибраевич	1 800 000
4	Погребная Елена Дмитриевна	300 000
ИТОГО:		9 300 000

Независимым директорам также в установленном порядке компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания (проезд, проживание, суточные).

1.5 Оценка деятельности независимых директоров

В 2022 году оценка деятельности Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» не проводилась, так как планировалось провести независимую оценку корпоративного управления Общества в целом.

В сентябре 2022 года в рамках средств взимания платы был объявлен тендер на закуп работ по проведению независимой оценки корпоративного управления Компании.

Однако, в связи с сокращением расходов в Компании, в октябре 2022 г. закуп работ по проведению независимой оценки был отменен. Данные работы проведены в 2023 году.

2. Деятельность Совета директоров за 2022 год

С начала года Советом директоров рассмотрено 50 вопросов: по плану Совета директоров и по совершенствованию корпоративного управления - 25 вопросов, кадровые вопросы, связанные с прекращением/избранием Председателя СД, членов Правления и работников подотчетных СД – 13, в реализацию поручения Главы государства, решений Правительства, исполнения протеста Агентства по противодействию коррупции – 5, условия оплаты и оценки труда – 4, инициативные - 3.

Анализ принятых решений показывает, что согласно Положению о Совете директоров заседания проводились исходя из принципов ответственности, эффективности и необходимости.

Согласно п.30 Положения о Совете директоров, заседания Совета директоров могут быть плановыми и внеочередными, которые созывались по мере их возникновения и срочного принятия решения.

За отчетный период Советом директоров Общества было проведено 12 заседаний, из них 7 в заочной форме. В общей сложности было рассмотрено 50 вопросов и принято более 100 решений.

Анализ принятых решений показывает, что согласно Положению о Совете директоров заседания проводились исходя из принципов ответственности, эффективности и необходимости.

3. Деятельность Комитетов Совета директоров за 2022 год

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Советом директоров в 2018 году в соответствии с пунктом 1 статьи 53-1 Закона РК «Об акционерных обществах» решением Совета директоров №19 от 10 апреля 2015 года были созданы Комитеты по стратегическому планированию и инвестициям, по кадрам и вознаграждениям и по аудиту в следующем составе:

Основной состав Комитетов был сформирован 25 ноября 2020 года решением Совета директоров № 69/20.

1. Комитет по стратегическому планированию и инвестициям Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

- 1) Нагманов К.И. - Председатель;
- 2) Абдуллин Т.Т. – член Комитета;
- 3) Ахметов Е.С. – член Комитета.

2. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

- 1) Касымов М.Е. – председатель;
- 2) Абдуллин Т.Т. – член Комитета;
- 3) Баймаганбетов Б.А. – член Комитета.

3. Комитет по аудиту Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

- 1) Баймаганбетов Б.А. – председатель;
- 2) Нагманов К.И. – член Комитета;
- 3) Касымов М.Е. - член Комитета.

В 2022 году Комитетами:

- по стратегическому планированию и инвестициям - проведено 3 заседания и рассмотрено 9 вопросов;

- по кадрам и вознаграждению - проведено 3 заседания и рассмотрено 8 вопросов:

- по аудиту проведено 8 заседаний и рассмотрено 12 вопросов.

За 2022 год Советом директоров были в полной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности, установленные Положением о Совете директоров Общества, а также планом работы Совета директоров на 2022 год.

В целом, за отчетный период своей работы Совет директоров активно взаимодействовал с Единственным акционером и Исполнительным органом для достижения поставленных перед Обществом задач. Процесс взаимодействия Совета директоров со всеми сторонами корпоративных взаимоотношений был четко и эффективно налажен.

В 2023 году Советом директоров планируется:

- дальнейшая реализация 8-ми поставленных задач Национального проекта «Сильные регионы-драйвер развития страны»;

- реализация Плана развития компании (Стратегии) на 10-ти летний период (2023 – 2032 г.г.);

- продолжение работ по реализации Кодекса корпоративного управления;

- проведение независимой оценки корпоративного управления Общества.

На постоянной основе осуществляется работа по проведению мероприятий, направленных на совершенствование корпоративного управления, в том числе по внедрению положений и принципов Кодекса корпоративного управления Общества в его деятельность. Также стоит отметить подготовку отчета о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»).

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2022 год утвержден решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 15 марта 2023 года (протокол №90/23), посмотреть пройдя по ссылке info@qaj.kz

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Общества, не отнесенных Законом «Об акционерных обществах», иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

Согласно Уставу АО «НК «ҚазАвтоЖол», определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание Председателя Правления и членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Председатель Правления осуществляет общее руководство деятельностью АО «НК «ҚазАвтоЖол» в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Общества. Председатель Правления организует выполнение решений Единственного акционера, Совета директоров и Правления Общества.

Председатель Правления назначается решением Единственного акционера. Члены Правления избираются решением Совета директоров по предложению Председателя Правления.

Основным критерием оценки эффективности деятельности Председателя и членов Правления является достижение поставленных КПД, утвержденных Советом директоров Общества. Предложения в части мотивационных КПД членов Правления на рассмотрение Совету директоров вносит Председатель Правления.	Занимаемая должность	Дата назначения на должность	Дата расторжения ТД
Состав Правления			
ФИО			
1	2	3	4
Касымбаев Мейрхат Мейрамханович	Председатель Правления	01.02.2022 Приказ МИИР №49	
Жукабетов Нуржан Абилкасимович	Заместитель Председателя Правления	27.07.2021 Приказ ПП № 153-ж/к	
Смагулов Талгат Назымбекович	Главный инженер	24.06.2019 Приказ ПП № 233-ж/к	
Утюбаев Ержан Габдулрахимович	Заместитель Председателя Правления	16.08.2021 Приказ ПП № 170-ж/к	
Таженова Жулдузай Ахметовна	Заместитель Председателя Правления	25.04.2022 Приказ ПП № 111-ж/к	

Айдос Серік Әдиханұлы	Заместитель Председателя Правления	03.03.2022 Приказ ПП № 70-ж/қ	
Сулейменов Марат Хамзаевич	Заместитель Председателя Правления	06.08.2021 Приказ ПП № 165-ж/қ	Приказ № 69 от 02.03.2022
Карагойшин Асхат Жиенбаевич	Главный инженер	26.07.2021 Приказ ПП № 147-ж/қ	Приказ № 107-ж/қ от 19.04.2022
Астай Талғат Ертарғынұлы	Руководитель аппарата	28.05.2019 Приказ ПП № 191-ж/қ	Приказ № 46 от 07.02.2022

Итоги работы Правления в 2022 году

В 2022 году состоялось 19 заседаний Правления Общества, на рассмотрение было вынесено 53 вопросов, из которых: 15 заседаний проведены в очном формате, 4- заседаний заочно.

Вознаграждение должностных лиц Компании

Руководитель и члены Правления Общества оцениваются Советом директоров Общества. Основным критерием оценки является достижение поставленных КПД.

КПД руководителя и членов Правления Общества утверждаются Советом директоров Общества. Предложения в части КПД членов Правления Общества на рассмотрение Совету директоров Общества вносит руководитель Правления Общества.

Результаты оценки оказывают влияние на размер вознаграждения, поощрение, переизбрание (назначение) или досрочное прекращение полномочий.

Оплата труда руководителя и членов Правления Общества утверждается Советом директоров Общества. При установлении должностного оклада во внимание принимаются сложность выполняемых задач, персональные компетенции работника и его конкурентоспособность на рынке, вклад, вносимый данным лицом в развитие Общества, уровень должностных окладов в аналогичных компаниях, экономическая ситуация в Обществе.

В случае досрочного расторжения трудового договора, вознаграждение выплачивается в соответствии с внутренними документами, утвержденными Советом директоров Общества.

Устойчивое развитие

Общество осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество, стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон. Подход ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами будет способствовать устойчивому развитию Общества.

Общество стремится к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает устойчивое развитие, соблюдает баланс интересов заинтересованных сторон.

Общество в ходе осуществления своей деятельности оказывает влияние или испытывают на себе влияние заинтересованных сторон.

Заинтересованные стороны могут оказывать как положительное, так и негативное воздействие на деятельность Общества, а именно на рост стоимости Общества, устойчивое развитие, репутацию и имидж, создавать или снижать риски. Общество уделяет важное значение надлежащему взаимодействию с заинтересованными сторонами.

Общество осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и, стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон.

Устойчивое развитие в Обществе состоит из трех составляющих: экономической, экологической и социальной.

Экономическая составляющая направляет деятельность Общества и организации на рост долгосрочной стоимости, обеспечение интересов Единственного акционера и инвесторов, повышение эффективности процессов, рост инвестиций в создании и развитии более совершенных технологий, повышение производительности труда.

Экологическая составляющая обеспечивает минимизацию воздействия на биологические и физические природные системы, оптимальное использование ограниченных ресурсов, применение экологичных, энерго- и материало-сберегающих технологий, создание экологически приемлемой продукции, минимизацию, переработку и уничтожение отходов.

Производственные процессы Общества не оказывают негативное воздействие на окружающую среду.

Социальная составляющая ориентирована на принципы социальной ответственности, которые в числе прочего включают обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников, справедливое вознаграждение и уважение прав работников, индивидуальное развитие персонала, реализацию социальных программ для персонала, создание новых рабочих мест, спонсорство и благотворительность, проведение экологических и образовательных акций.

Общество проводит анализ своей деятельности и рисков по трем данным аспектам, а также стремится не допускать или снижать негативное воздействие результатов своей деятельности на заинтересованные стороны.

Основополагающим документом Компании по совершенствованию системы управления в области устойчивого развития в Компании является Политика в области устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Политика определяет цели, принципы в области устойчивого развития, устанавливает механизм достижения целей и внедрения принципов устойчивого развития, создание эффективной системы управления взаимодействием с заинтересованными сторонами.

Обеспечение экологичности производства

На сегодняшний день Обществом продолжается активная работа по защите окружающей среды от мусора и вредных выбросов. Активно ведется разработка более удобных, экономичных способов сбора и сортировки мусора и различных предметов бытового отхода на площадках отдыха, автопавильонах вдоль

автомобильных дорог республиканского значения, которые планируются установить на высокоинтенсивных участках.

Вместе с тем, разработано информационное панно о запрете выброса мусора вдоль автомобильных дорог республиканского значения и на сегодняшний день ведется закуп панно.

Общество, уделяет большое внимание установке недостающих урн и своевременной уборке бытовых отходов вдоль автомобильных дорог, которые в дальнейшем сдаются на полигоны твердо-бытовых или опасных отходов.

Кроме того, на ежегодной основе проводится инструментальные замеры выбросов для мониторинга соответствия состава и объемов выбросов установленным нормативам.

Социальная защита работников

В компании уделяется большое внимание жизни и здоровью работников. Компания предусматривает такие льготы как:

- оплата сверхурочных часов, работы в ночное время, выходные и праздничные дни;
- выплата надбавки за выслугу лет;
- доплата к заработной плате взамен суточных за подвижной и разъездной характер работы, за постоянную работу в пути;

В соответствии с Правилами оказания социальной поддержки работникам Общества, утвержденными решением Совета директоров от 19 декабря 2014 года, работникам выплачивается:

- материальная помощь за счет средств Общества для оздоровления при предоставлении основного оплачиваемого ежегодного трудового отпуска;
- в связи с рождением /усыновлением или удочерением ребенка в размере не более 100 МРП на одного ребенка;
- в связи со смертью работника – в размере не более 400 МРП;
- в случае смерти близких родственников - в размере не более 300 МРП;
- в связи со вступлением в брак – в размере не более 50 МРП,
- также в связи с лечением/операцией работника или лиц, являющихся членами его семьи, в соответствии со списком тяжелых форм некоторых хронических заболеваний, утвержденным постановлением Правительства РК от 8 ноября 2011 года № 1309, и перечнем заболеваний, при которых установлен более длительный срок нетрудоспособности, утверждаемым государственным органом в области здравоохранения, в случае если затраты на лечение/операцию превышают лимит, установленный программой медицинского страхования Общества - в размере не более 100 МРП.

Предусматриваются также следующие льготы как:

- стимулирующие выплаты (премирование, вознаграждение) и доплаты;
- выплата ежегодной материальной помощи на оздоровление работников, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье (Кызылординский филиал), пострадавших вследствие ядерных испытаний на Семипалатинском полигоне (Восточно-Казахстанский филиал). Льготы предусмотрены для всех работников.

В 2022 году материальная помощь оказана:

- 29 работникам в связи со смертью близкого родственника в сумме 26 648 тенге;
- 77 работникам по рождению ребенка в сумме 23 571 тенге;
- 35 работникам в связи с вступлением в брак в сумме 5400 000 тенге;
- 2 работникам в связи с лечением членов семей в сумме 612600 тенге;
- 53 ветеранам труда на сумму 5 800 000 тенге;

Также в Обществе действует Коллективный договор между Работодателем, в лице Председателя АО «НК «ҚазАвтоЖол» и председателя Первичной профсоюзной организации АО «НК «ҚазАвтоЖол» Общественного объединения «Казахстанский отраслевой профессиональный союз работников железнодорожного, автомобильного, воздушного и водного транспорта» на 2022-2024 годы (утвержден 23 декабря 2021 года).

Первичная профсоюзная организация Общества оказала членам профсоюза в 2022 году поддержку на:

Спортивные мероприятия

Оплата аренды залов по волейболу и футболу, приобретение теннисного стола, а также, за участие в турнирах команды Общества - выделены денежные средства в общей сумме – 4 409 912 тенге. В 2022 году Общество участвовало в ежегодном турнире на Кубок Председателя Комитета автомобильных дорог по мини футболу и волейболу, принимал участие в отборочных играх, проведенных в г Актау, где команда центрального аппарата прошла в финал турнира в г. Астана. По итогам турнира по волейболу из 16 команд, Общество заняло 4 место. Также в поддержании здорового образа жизни Общества, проводятся тренировки по волейболу 1 раз в неделю (2 часа).

Санатории, оздоровление

Согласно коллективного договора членам профсоюза, оплачиваются 30 % от стоимости путевок в санаторно-курортные учреждения РК, льготы получили работники филиалов и центрального аппарата на общую сумму – 287 719 тенге.

День защиты детей

Выделены денежные средства для выплаты материальной помощи одиноким родителям-работникам центрального аппарата, областных филиалов и филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» имеющим детей в возрасте до 12 лет (включительно) ко дню защиты детей на 1 июня 2022 года, в размере 3 МРП на общую сумму – 305 990 тенге.

Возмещение ПЦР

Для возмещения прохождения ПЦР теста членам профсоюза Общества выделено – 160 560 тенге.

Оплата за проезд по железной дороге один раз в год

Один раз в год работникам Общества, награжденным нагрудным знаком «Құрметті жолшы» предоставляется оплачиваемый проезд туда и обратно с постоянного места жительства в любую точку на территории Казахстана железнодорожным поездом класса купе или маршрутным автобусом. Проезд оплачен в сумме – 65 134 тенге.

Материальная помощь

Материальная и благотворительная помощь в поддержке 35 работников и их семей (по болезни, операции и.т.д.) за счет профсоюза в общей сумме – 2 817 597 тенге.

Донорство

Компенсация за донорство (по 2 МРП) выделено - 58 497 тенге.

Культмассовые мероприятия

Для празднования «Наурыз мейрамы-2022» для работников Общества (ЦА, ОФ и ДПАД) выделено– 6 115 086 тенге;

Ко Дню строителя для работников Общества (ЦА, ОФ и ДПАД) выделено– 3 157 041тенге;

Ауызашар – 1 452 000 тенге.

Премирование профактивов

Премирование профсоюзных активов Компании ко Дню Республики, ко Дню Независимости на общую сумму – 2 269 350 тенге.

Итого за 2022 год выделено: 21 098 886 тенге

Всего членов профсоюзного комитета на 01 января 2023 года составляет 1 163 чел.

Управление персоналом

Общая штатная численность Общества по состоянию 01.01.2023г. составляет:1331 ед., в том числе:

- Центральный аппарат -111 единиц;

- Областные филиалы -322 единиц;

- Филиал «Дирекция платных автомобильных дорог» - 898 единиц.

Среднесписочная численность составляет 1069 единиц. Из них 68 % работники мужского пола и 32 % женщины. Большое количество мужчин связано особенностями отрасли. Из 1069 человек 67 % – это работники от 30 до 50 лет, 20 % -молодые специалисты до 30 лет и 13 % - люди старше 50 лет.

В 2022 году общее количество вновь принятых составило 158 человек.

Общая штатная численность увеличена на 195 единиц в связи с принятием в филиал «Дирекция платных автомобильных дорог», участков «Астана-Ерментау-Шидерти», «Алматы-Конаев», «Алматы-Шелек-Хоргос», от ТОО «Казахавтордор» в целях эффективного и качественного содержания платных автомобильных дорог.

Расторгнуто - 353 трудовых договоров с работниками Общества. Из них в областных филиалах сокращено 13 единиц секретарей, 20 единиц в ЦА по сокращению штата и 100% составляют работники в возрасте от 30 до 40 лет. Из числа уволенных 42% составляют женщины.

В декабре месяце утвержден Советом директоров Общества Кодекс деловой этики, который является сводом наиболее важных правил делового поведения сотрудников, этических норм внутрикорпоративных взаимоотношений, принципов социальной ответственности.

Разнообразие и разные возможности

В компании в 2022 году 40 работников занимали руководящие должности, в том числе 30 мужчин (75 %) и 10 женщин.

Из руководящего состава 2 человека — это молодые люди до 30 лет, 35 человек – это работники от 30 до 50 лет, 3 руководителя старше 50 лет.



**ка, обучение и повышение квали
ков Общества**



В период 16-17 августа 2022 года в рамках Устойчивого развития Обществом для сотрудников центрального аппарата организован обучающий тренинг «Устойчивое развитие» в рамках данного тренинга сотрудники познали методологические подходы к формированию целей устойчивого развития, подготовки отчетности, стандартные элементы отчетности G4.

Также в период 8-9 августа 2022 году организовано обучение для сотрудников Компании на тему «Критическое мышление» компанией Ernst&Young Kazakhstan. По окончании обучения сотрудники получили сертификаты, подтверждающие участие в пройденном обучении.



Стратегией развития Общества поставлена задача по повышению квалификации работников 10% ежегодно. Фактический показатель «Повышение квалификации работников» при плане 10 %, фактически составило 19,6 %.

За 2022 год обучено 261 работников (в том числе центральный аппарат - 68 сотрудников, филиал «Дирекция платных автомобильных дорог» - 138 сотрудников и 55 сотрудников областных филиалов Общества).

Обучение в КазДорНИИ проведены по следующим направлениям: «Дорожные условия и безопасность движения», «Дорожно-строительные материалы», «Практический семинар по испытанию асфальтобетона и щебеночно-мастичного асфальтобетона (ЩМА) для лаборантов и работников испытательных лабораторий», «Ценообразование и сметное дело при ремонте и содержании автомобильных дорог с применением ресурсного метода», «Передовой опыт и новые технологии в строительстве и эксплуатации автомобильных дорог» для инженерно-технических работников, также по критическому мышлению, Бухгалтерский учет и основы налогообложения, Изменения и дополнения в налоговое законодательство РК и МСФО (для профессиональных бухгалтеров).

Повышение уровня знаний и навыков, приобретаемых работниками в процессе обучения позволяет исключить риски по утечке профессиональных кадров, оказывающих непосредственное влияние на развитие Компании и отрасли в целом. Минимизируются риски снижения качества оказываемых компанией услуг.

Гендерный состав обучившихся – 30% женщины, 70% мужчины.

Средний возраст обучившихся – 35 лет.

Доля вовлеченных в обучение должностей – 90/10, где 90 – специалисты, 10 – руководители.

Соотношение мужчин и женщин составляет 70/30, где 70% обученных – мужчины, 30% - женщины.

Среднее количество часов, затраченных на обучение среди всего контингента обученных – 12 часов.

Средний стаж (в компании) обученных – 3 года, при этом более 40% - работники со стажем более 5 лет.

38% – работники по производственным вопросам по проектам - строительство, ремонт и эксплуатация, 62% - работники разных структур.

Здоровье и безопасность на рабочем месте

Персонал регулярно проходит обучение в области охраны труда и техники безопасности, а также политики в соответствии с нашими корпоративными ценностями.

Действующей Комитет по безопасности и охране труда состоит из равного количества представителей работников и работодателей (50/50). За отчетный период производственных травм, профессиональных заболеваний, смертельных исходов, связанных с работой не зафиксировано.

В 2022 году тарифная сетка окладов сотрудников Общества увеличена на 30%, с учетом роста инфляции, стоимости жизни, в особенности у низкооплачиваемых сотрудников, и размер заработной платы персонала превышает прожиточный минимум оплаты труда в Казахстане.

В соответствии с коллективным договором Работодатель признает, что обеспечение безопасности и здоровых условий труда, соответствующих требованиям государственных стандартов, правил по безопасности и охране труда для работников Компании является его обязанностью, и несет за это ответственность.

За счет средств Компании произведено обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с Законом РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей».

Для всего контингента (штата) Компания заключает Договор страхования. Сумма, расходуемая на заключение договора зависит от категории работников, вида деятельности компании и заработной платы каждого.

Компания заключила договор по страхованию жизни с АО «Компания по страхованию жизни «Standard Life» на сумму 14 294 295 (четырнадцать миллионов двести девяносто четыре тысячи двести девяносто пять) тенге. В отчетном периоде несчастных случаев не зафиксировано.

Компания обеспечивает своих работников необходимыми средствами индивидуальной защиты и специальной одеждой, проводит инструктажи и проверку знаний по технике безопасности во время выполнения работ.

Аспект «Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений»

На основании совместного приказа № 03-01/267 от 25 августа 2022 года между АО «НК «ҚазАвтоЖол» и ОО «Казахстанский отраслевой профессиональный союз работников железнодорожного, автомобильного, воздушного и водного транспорта» в Обществе создана согласительная комиссия в состав которой входят 3 человека представителей работодателя и 3 человека представителей работников, представитель от профсоюзного комитета.

Для прозрачности урегулирования конфликтов интересов и социально-трудовых споров, в состав согласительной комиссии включена исполняющая обязанности Омбудсмана- Корпоративный секретарь Общества - Калимова А.А. (без права голоса) (приказ № 03/415 от 22.12.2022 г);

За 2022 год в согласительную комиссию подано 1 заявление обратившегося для содействия в вопросе снятия всех ранее наложенных дисциплинарных взысканий и выплаты премии.

Решением заседания согласительной комиссии по разрешению индивидуальных трудовых споров АО «НК «ҚазАвтоЖол» №1 от 7 декабря 2022 года ранее принятое решение оставлено без изменения.

Информационная безопасность

В рамках обеспечения информационной безопасности информационных активов Общества за отчётный период проделана работа, направленная на совершенствование процессов управления информационной безопасностью, а также работы по обнаружению, предотвращению и мониторингу внешних и внутренних угроз для предотвращения нарушений безопасности.

Проведена актуализация нормативной документации, регулирующей деятельность Общества в области информационной безопасности, в рамках указанных работ подготовлены для утверждения Правлением Общества 16 основных документов по информационной безопасности.

В целях управления процессами информационной безопасности проведена инвентаризация информационных активов, которая включает инвентаризацию средств вычислительной техники, программного обеспечения, инвентаризацию виртуализированной инфраструктуры и оборудования сетей передачи данных и другими информационными активами.

В ходе процесса управления учетными записями автоматизирована процедура управления заявками на создание учётных записей информационных систем, пересмотра прав доступа к информационным системам, также на постоянной основе проводится анализ прав доступа к информационным системам и их актуализация.

Проведена работа по подготовке информационной системы Электронная система взимания платы к испытаниям на соответствие требованиям информационной безопасности.

При выполнении работ по обнаружению, предотвращению и мониторингу внешних и внутренних угроз для предотвращения нарушений безопасности ежеквартально проводится обследование физических и виртуальных устройств, используемых в работе Общества на предмет наличия уязвимостей.

На постоянной основе проводятся работы по мониторингу событий информационной безопасности с использованием специализированных средств сбора и анализа системных событий.

Также проводится управление техническими средствами защиты, которые включают в себя оборудование межсетевого экранирования, программного обеспечения антивирусного контроля и блокирования нежелательных сообщений электронной почты, средств удаленного доступа к корпоративным информационным ресурсам.

Развитие интеллектуальных транспортных систем

На постоянной основе ведется работа по сопровождению и развитию системы взимания платы. Реализовано 68 мероприятий, из которых хотелось бы отметить следующие мероприятия:

- в целях повышения осведомленности пользователей разработан модуль рассылки СМС уведомлений владельцам транспортных средств, имеющим задолженность за пользование платными дорогами;

- для удобства пользователей в личном кабинете реализован функционал по оформлению абонентской платы для всех транспортных средств, с возможностью оформления на месяц или год;

- для возможности оплаты банковской картой на пунктах взимания платы разработано программное обеспечение для Pos-терминала. Завершено пилотное тестирование на ПВП «Жибек-Жолы». Планируется приобретение и установка данного оборудования на всех ПВП;

- с целью улучшения целостности учетных сведений, автоматизации процессов бухгалтерского учета в части взаимодействия с пользователями платных автомобильных дорог завершены работы по интеграции системы взимания платы с 1С Бухгалтерия в части передачи начислений и оплат по транспортным средствам, зафиксированным на платных участках автомобильных дорог;

- в целях усиления и обеспечения безопасности на платных участках автомобильных дорог проведена подготовительная работа по отправке уведомлений о нарушении скоростного режима в процессинговый центр «Единый реестр административных правонарушений». В 2023 году планируется выставление штрафов на платных участках с открытой системой взимания платы.

Также для удобства пользователей и повышения уровня осведомленности о ситуации на платных участках автомобильных дорог разработана интерактивная карта с мобильным приложением «Sapar», где реализованы:

- построение навигации, с отображением объектов придорожного сервиса, ремонта и реконструкции дорог,

- информирование пользователей по закрытию и открытию дорог в связи с плохими погодными условиями, экстренный вызов на 112, набор контакт центра 1403, открытая линия QAJ 24.

Приложение интегрировано с системой взимания платы в части обмена информацией проезда по платным участкам, а также предоставления доступа пользователям, зарегистрированным в СВП. Реализован функционал

пополнения баланса, интеграция с 2-мя операторами платежных систем (Woopay, Kassa24).

Информационная деятельность, работа СМИ

В течение 2022 года пресс-службой АО «НК «КазАвтоЖол» продолжилась системная работа по освещению деятельности Общества. Охвачены три основных направления развития: **строительство и реконструкция автодорог республиканского значения, апробация и внедрение новых технологий, дальнейшее развитие и увеличение количества объектов придорожного сервиса.**

В рамках дорожно-строительного сезона для полномасштабного освещения проводимых работ пресс-службой организовано порядка 10 пресс-туров (выездов) на участки. С целью предоставления качественной информации населению страны о проводимых дорожных работах представители республиканских и местных средств массовой информации приглашены в пресс-туры в Западные регионы страны (в Атыраускую, Актюбинскую и Западно-Казахстанскую регионы). Кроме того, идентичные информационные работы проведены в Восточно-Казахстанской и Карагандинской областях. **По итогам пресс-тура подготовлен информационный дайджест.**

В целом, в рамках дорожного сезона подготовлено свыше 100 пресс-релизов для представителей СМИ по трем вышеперечисленным направлениям с охватом порядка 1,5 млн просмотров.

Большая работа проводится в части продвижения официальных страниц компании в социальных сетях. В 2022 году впервые создана официальная страница компании на платформе в Telegram по ссылке <https://t.me/qazavtojol>. Новости и официальные заявления компании публикуются также на официальных страницах в Instagram (@kazautozhol) и на сайте (HYPERLINK "<https://ru.qaj.kz/news/>"<https://ru.qaj.kz/news/>).

Для усиления имиджевой составляющей национальной компании изготовлено порядка 60 видеороликов с охватом более 250 тыс. просмотров. Материалы опубликованы как на официальных страницах Общества в социальных сетях, так и на официальных платформах информационных агентств и телеканалов.

На еженедельной основе пресс-служба выдает три и более инфоповода в рамках проводимых работ. Запросы журналистов прорабатываются точно и согласно правилу «золотого часа».

Также функционирует веб-сайт Общества <https://kz.qaj.kz/>. Круглосуточно работают call-центр 1403, блог Председателя Правления Общества.

Производственные показатели



При осуществлении возложенных функций по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог республиканского значения, а также содержанию и обслуживанию платных участков автомобильных дорог Обществом осуществляется приобретение товаров, работ и услуг для строительства, ремонта и обеспечения безопасного проезда на автомобильных дорогах в соответствии с Правилами осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденными приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1253 посредством информационной системы goszakup.gov.kz (оператор – АО «Центр электронных финансов»).

Согласно действующего законодательства Республики Казахстан при осуществлении закупок в 2022 году Общество руководствовалось следующими нормативными документами:

1. Закон РК «О государственном имуществе»;
2. Закон РК «Об акционерных обществах»;
3. Закон РК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора»;
4. Правила осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1253;
5. Правила проведения контроля, осуществляемого централизованной службой по контролю за закупками, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 1252;
6. Правила формирования и ведения реестра в сфере закупок отдельных субъектов квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 24 ноября 2021 года № 1215;

7. Правила работы веб-порталов закупок отдельных субъектов квазигосударственного сектора, за исключением Фонда национального благосостояния и организаций Фонда национального благосостояния, в том числе в случае возникновения технических сбоев в работе веб-порталов, утвержденные приказом Министра финансов Республики Казахстан от 24 ноября 2021 года № 1216;

8. Правила взаимодействия структурных подразделений акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг, утвержденные решением Правления Общества от 11 декабря 2020 года № 23.

Кроме того, при работе на веб-портале Организаторы закупок Общества руководствуются инструкциями пользователей веб-портала, размещенных на главной странице веб-портала goszakup.gov.kz.

Процедуры закупок проводятся в рамках выполнения государственного задания, для обеспечения деятельности платных участков автомобильных дорог, а также для обеспечения нужд Общества.

Все закупки Обществом осуществляются в соответствии с Планом закупок и Планом долгосрочных закупок *(по закупкам, превышающим 12 месяцев)*, утвержденным первым руководителем Общества.

Справочно: при формировании Плана закупок/Плана долгосрочных закупок нарушений не выявлено, имеется положительная практика централизованного учета всех закупок, осуществляемых Обществом и его филиалами.

В рамках выполнения государственного задания Обществом за отчетный период проведено 168 закупок на общую сумму 163 млрд. 842 млн. тенге, из них:

по строительству/реконструкции автомобильных дорог – 2 лота на сумму 35 млрд. 356 млн. тенге;

по капитальному ремонту автомобильных дорог – 7 лотов на сумму 41 млрд. 502 млн. тенге;

по среднему и текущему ремонту автомобильных дорог – 52 лота на сумму 50 млрд. 202 млн. тенге;

по содержанию – 42 лота на сумму 34 млрд. 068 млн. тенге;

по разработке проектно-сметной документации – 8 лотов на сумму 558 млн. тенге;

по техническому надзору – 58 лотов на сумму 2 млрд. 232 млн. тенге.

Контроль качества автодорог, новые технологии и материалы

Реализацией в 2022 году охвачено 200 объектов, из них 84 объекта реконструкции, 28 объекта капитального и 88 объекта среднего ремонта, где задействованы 47 компаний технического надзора (далее – ТН) со штатом 461 экспертов.

В течение отчетного периода проведены инспекционные проверки на 57 объектах реконструкции, ремонтных работ.

К службам технического надзора наложены штрафные санкции на сумму 118,9 млн.тенге, также за недостаточный контроль с объектов удалены 25 экспертов, по которым направлены требования о приостановке аттестатов в ГАСК.

Внесены изменения в типовые договора технического надзора по увеличению штрафных санкций и усиления ответственности технадзора. Кроме того, направлены предложения в Министерство финансов РК по внесению изменений в Правила закупок и в Комитет по делам строительства ЖКХ РК в части внесения изменений в законодательство по запрету совмещения работы экспертов технического надзора на двух и более объектах.

В рамках реализации государственной программы «Цифровой Казахстан» в целях исключения коррупционных рисков и повышения прозрачности строительных процессов и контроля качества строительства автодорог разработана и внедрена информационно-аналитическая система «Е-Құрылыс», которая внедрена порядка на 80-ти объектах автодорог республиканского значения.

Проектно-изыскательские работы

В рамках договора Государственного задания Обществом проводилась разработка проектно-изыскательских работ по автомобильным дорогам республиканского значения автодорог Жезказган-Караганды км 433-946, Ушарал-Достык км 180-184, Актобе-Карабутақ-Улғайсын 763-1025, Семей-Усть-Каменогорск км 8-198, Атырау-Уральск км 5-492 с Юго-Западным обходом г. Уральска, Караганда-Аягоз км 620-704, Обход г.Петропавловска км 0-8. В целом, предусмотренные финансовые средства на 2022 г. на ПИР в размере 1,9 млрд.тг. освоены в полном объеме.

Обществом в связи с отсутствием финансирования направлено в Министерство индустрии и инфраструктурного развития РК (далее-Министерство) предложения по приоритетности автодорожных проектов, утвержденных в Национальном проекте «Сильные регионы-драйвер развития страны», которые поддержаны Министерством. Так, определены наиболее приоритетные участки как «Жезказган-Караганда» и «Актобе-Улғайсын».

Во всех проектах предусмотрены инновационные решения/новые технологии.

В целях повышения качества и усиления ответственности проектных организации Общество пересмотрел подход к проектно-изыскательским работам (далее – ПСД) и разработан новый формат договорных взаимоотношений с разработчиками проектов. Пересмотрены условия договоров на разработку ПСД, а именно, увеличены удержания по Договору с 5% до 15%, со всеми разработчиками проектов заключены дополнительные соглашения. Включены штрафы за безосновательную замену ГИПа в размере 5% от суммы Договора. Для упорядочения процесса приемки ПИР разработана и утверждена инструкция.

За отчетный период осуществлены процедуры перевода земель по 10 проектам Постановления Правительства РК.

По 4-м проектам получены Постановления Правительства РК («Восточный обход г. Павлодар», «Строительство моста ч/з р. Иртыш», «Подстепное-Федоровка» (11,6 га), «коридор Центр-Запад, км 19-45»).

По 5 проектам («Ушарал-Достык» (2 ППРК), «Талдыкорган-Калбатау-Усть-Каменогорск», «Курты-Капчагай», «Подстепное-Федоровка» (0,63 га)) продолжаются процедуры перевода земель.

Новые технологии и материалы

Обществом за отчетный период проведены 2 технических совета по рассмотрению по 25 наименований инновационных разработок, 14 из которых апробированы: 2 стабилизатора грунта; 2 холодные асфальтовые смеси для мобильного ямочного ремонта, Светящаяся дорожная разметка из термопластика, Лазерная проекция дорожной разметки и знаков; Гибкие бетонные маты по укреплению откосов насыпи моста; Пропитывающие и защитные составы цементобетонных покрытий; Модификатор асфальтовых смесей на основе активированного резинового порошка; Модифицированная сера по укреплению малопрочных инертных материалов; Технология поднятия цементобетонных плит на местах их просадки. Данные инновации находятся на мониторинге для выявления эффективности и возможности последующего применения в автодорожной отрасли.

В целях улучшения экологической обстановки, обеспечения экономии при строительстве и повышения несущих показателей дорожной конструкции, Обществом проведены работы по применению отходов производства на 4 участках реконструкции автодороги «Караганды - Балхаш» (золы уноса, ТОО «Караганда энергоцентр») в объеме порядка 230 тыс.тн., на 13 уч. среднего ремонта автодорог «Павлодар - Щербакты-гр.РФ», «Ленинский - Русская Поляна» (бокситовый шлам, АО «Алюминий Казахстан») и «Караганда-Аягоз-Тарбагатай-Бугаз» (золы уноса, ТОО «Караганда энергоцентр») в объеме 21 тыс.тн.

В целях сотрудничества и обмена опыта с мировыми организациями в области строительства, содержания и внедрения инноваций в автодорожную отрасль, Обществом проведены совместные совещания и семинары с компаниями Штрабаг (Германия), Винси-Фрейссине (Франция), Келлер групп (Англия-Польша), Министерство транспорта РФ и Росавтодор. Подписан меморандум с АО «Роснано» (Россия) по модификации асфальта резиновым порошком.

В рамках разрабатываемых проектов по реконструкции и ремонту автодорог республиканского значения на 2023 г. подготовлены в качестве рекомендаций ряд новых технологий и материалов для внедрения и опытно-промышленной апробации, к примеру: укрепление слабых оснований земполотна и подходов к мостовым сооружениям по технологии струйной-цементации Джет Граудинг, Атлант Джет, глубинное перемешивание грунтов, комплексные стабилизаторы грунтов, гильзование (усиление) существующих водопропускных труб гофрированными трубами, трещинопрерывающие геосинтетические материалы между слоями асфальта, устройство полимер ЩМА, тонких слоев износа Микросюрфейсинг с добавками и т.д.

Планы на 2023 год

I. Контроль качества автодорог

В 2023 г. Обществом совместно с КАД в целях усиления ответственности ТН планируется:

Утверждение отдельного аттестата эксперта по специализации автомобильные дороги;

Финансовая и уголовная ответственность инженера (автор+технадзор);

Вовлечение РГП на ПХВ «НЦКДА» в приемку работ и наделение ответственностью;

Внедрение рейтинга инженеров с учетом международной сертификации;

Создание единой базы информационных систем (архив) в целях автоматизации и прозрачности при реализации проектов;

Внесение изменение внутренние регламенты Общества, в целях усиления контроля качества работ по автомобильным дорогам.

II. Проектно-изыскательские работы

В соответствии с поручением Главы Государства о необходимости начала СМР в 2023 г. по проектам автодорог «Жезказган-Караганда» и «Актобе-Улгайсын», продолжают работы по завершению разработки ПСД в 2023г.

III. Новые технологии и материалы

В 2023 году на особом месте будет стоять акцент по эксплуатации существующих автодорог, а именно заблаговременному ремонту, содержанию и обеспечению безопасности движения транспортных средств, с созданием эстетичного архитектурного ансамбля и оптимизации труда по монтажным работам.

Для реализации данных целей планируется проведение, как минимум 2-х технических совета по рассмотрению порядка 20 инновационных разработок, с последующей их апробацией и выявления возможности внедрения в проекты, в число которых предварительно войдут сл. технологии и материалы: готовые, мобильные холодные асфальтовые и бетонные смеси, гибкие полимерные смеси для ремонта переходных зон деформационных швов мостовых сооружений, стекло-композитные снегозадерживающие барьерные ограждения, автономный светосигнальный комплекс для предупреждения выбега скота на дорогу, готовые штучные дорожные разметки из термопластика для экстренного нанесения и обеспечения безопасности дорожного движения, двухфазные противогололедные материалы, дорожные абразивы из шлаков, как метод борьбы с зимней скользкостью, светящаяся дорожная разметка и т.д.

Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции:

В рамках выполнения государственного задания по реконструкции и строительству охвачено 12 участков автомобильных дорог, протяженностью 335,874 км («Обход ст.Шамалган» 6,01 км, коридор Центр-Восток «Астана – Павлодар - Калбатау - Усть-Каменогорск» 32,576 км, «Актобе-Атырау-гр.РФ (на Астрахань)» 37,936 км, «Ушарал-Достык» 142,396 км, «Карабутақ – Комсомольское – Денисовка - Рудный - Костанай» - 44,815 км, Подстепное-Федоровка 72,141 км) и ПИР автодорог республиканского значения. Выделенные средства в размере 44,4 млрд. тенге освоены в полном объеме. Введено в эксплуатацию 91,944 км дорог при плане 91 км («Ушарал-Достык» 58,403 км (км 2,9-30 – 27,540 км и км 60-90 - 30,863 км); «Карабутақ – Комсомольское – Денисовка -Рудный - Костанай» – 23,541 км (км 459-484); «коридор Центр-Восток «Астана - Павлодар - Калбатау - Усть-Каменогорск» -10 км (км 422-432)..

Информация по Проектам за отчетный период:

По проекту «Карабутак - Комсомольское - Денисовка - Рудный – Костанай» участок км 484-503 (стоимость 21 млрд.тг., до 2022 г. освоено 4,1 млрд. тг., в 2022 освоено 11,9 млрд. тг.) задействована компания ТОО «Костанай жолдары» в отчетном периоде движение открыто на 19 км. Завершение работ до конца 2023 года.

По проекту «Ушарал-Достык» на участках км 60-120, км 120-180 (до 2022 г. освоено 22,3 млрд. тг., в 2022 освоено 15,8 млрд. тг.) задействована компания ТОО «АБК Автодор-НС». Движение открыто по новому покрытию на 114 км. Участок км 60-90 1 декабря текущего года введен в эксплуатацию. Ввод объектов в эксплуатацию в 2023 г.

По проекту «Актобе-Атырау-Астрахань-гр.РФ» участок км 853-893 (протяженность 37,93 км, стоимость 21,9 млрд.тг, до 2022 освоено 15,8 млрд. тг., в 2022 г. освоено 2,6 млрд. тг.) задействована подрядная организация ТОО «СинеМидасСтрой». Движение открыто по новому покрытию на всем протяжении участка. Завершение работ в 2023 г.

По проекту «Актобе-Атырау-Астрахань-гр.РФ» участок км 100-160 (протяженность 59,17 км, стоимость 15,9 млрд.тг, до 2022 освоено 12,4 млрд. тг.) задействована компания ТОО «Uniserv». Движение по новому покрытию открыто на всем протяжении участка. Завершение работ планируется в 2023 г.

По проекту строительства обхода станции Шамалган (протяженность 6,01 км, стоимость 18,7 млрд.тг, до 2022 г. освоено 15,9 млрд. тг., в 2022 г. освоено 0,2 млрд. тг.) задействована компания ТОО «СинеМидасСтрой». В отчетном году производились работы по отсыпке земляного полотна, устройство подстилающего слоя из ПГС, железобетонные работы на эстакаде. В 2022 году по данному проекту в полном объеме завершена компенсационная высадка деревьев (6 060 шт.) ТОО «ARSO».

По проекту «Подстепное-Федоровка» участок км 0-36 (протяженность 36,9 км, стоимость 21,8 млрд.тг, в 2022 освоено 2 млрд. тг.,) договор заключен с ТОО «Казкомсервис», в отчетном периоде произведена мобилизация техники, подготовительные работы и заготовка ДСМ. Полномасштабные работы запланированы на 2023 год. Завершение реализации проекта в июне 2025 г.

По проекту «Подстепное-Федоровка» участок км 108-144 (протяженность 35,4 км, стоимость 15,7 млрд.тг, в 2022 освоено 3,3 млрд. тг.) договор заключен с ТОО «ДСК Приоритет». В отчетном периоде произведена мобилизация техники, подготовительные работы и заготовка ДСМ. Устройство нижнего слоя выполнено на 3,3 км. Завершение реализации проекта планируется в июне 2025 году.

Планы на 2023 год

В 2023 году планируется работы по реконструкции автомобильных дорог «гр. РФ (на Орск) - Актобе - Атырау - гр. РФ (на Астрахань), «Ушарал – Достык», «Карабутак - Комсомольское - Денисовка - Рудный – Костанай», «Подстепное-Федоровка-гр. РФ» (на Илек), «гр. РФ (на Челябинск) - гр. РФ (на Новосибирск) через г.г. Петропавловск, Омск» км

465-525 на участке транзитного коридора «Щучинск - Кокиетау - Петропавловск - гр. РФ, II участок км 496-465» и разработка ПИР автомобильных дорог республиканского значения «Атырау – Уральск», «Актобе - Карабутақ – Улгайсын», «Кызылорда - Павлодар - Успенка - гр. РФ» участок «Жезказган – Караганды».

Планируется сдать в эксплуатацию 83,99 км («Ушарал-Достык» км 90-120 протяженностью 29,99 км и км120-180 протяженностью 54 км).

По Займовым проектам

За счет средств Эксимбанка КНР ведется реализация 4 проектов реконструкции автомобильных дорог протяженностью **1746 км** на **37 участках** (проект «Талдыкорган-Усть-Каменогорск» км 287-1073; «Караганда-Балхаи» км 1492,4-1855; «Мерке-Бурылбайтал» км 7-273; «Калбатау-Майкапшагай» км 906-1321). И по проекту «Юго-Западный обход г. Нур-Султан» работы по строительству основной дороги завершены. Не завершены работы по строительству ДЭУ – Центра качества.

На 2022 г. из **1746 км** проезд обеспечен по-новому, асфальтобетонному покрытию **1 288 км** или **74 %**.

За счет средств Международных финансовых институтов (ЕБРР, АБР.) ведется реализация участков «Балхаи-Бурылбайтал», Курты-Бурылбайтал» и «Курты- Капшагай»).

Планы на 2023 год

Открытие движения участков по основной дороге 3 проектов:

-«Талдыкорган-Усть-Каменогорск» сдача в эксплуатацию 265 км и открыть движение на всем протяжении 763 км,

- «Мерке-Бурылбайтал» планируется сдать в эксплуатацию 117 км и открыть движение на всем протяжении 262 км,

- «Караганда-Балхаи» до конца года планируется открыть движение на всем протяжении 363 км,

-«Калбатау-Майкапшагай» планируется сдать в эксплуатацию 54 км и обеспечить открытие движения по нижнему слою покрытия на протяжении 249 км.

- по проекту «Балхаи-Бурылбайтал» планируется ввод в эксплуатацию 127 км;

- по проекту «Курты-Бурылбайтал» планируется завершение работ по участку, где Заказчиком является КАЖ общей протяженностью 81 км;

- по проекту «Капшагай-Курты» планируется открытие по одной полосе.

Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию.

В 2022 г. на ремонт и содержание автодорог республиканского значения выделено **113,6 млрд.тенге**, которые освоены **100%**. В рамках выделенных средств капитальным и средним ремонтами охвачено 157 объектов ремонта (45 капитальный ремонт, 112 средний ремонт).

Введено в эксплуатацию **1079,4 км** автомобильных дорог, из них:

- **капитальный ремонт 20,6 км** (а/д "Райымбек-Алматы" км 16-19 Алтын Орда, 3,9 км); ДЭУ-14 а/д «Алматы - Шамалган - Узынагаш - Аккайнар - Сураншы батыр - граница РК» (с подъездом к поселку Узынагаш); моста через р. Бармаши а/д А-12 «Петропавловск - Соколовка - гр. РФ» км 32; устройство автостоянок у приграничных пунктов пропуска на а/д "Восточный подъезд к Кыргызстану" км 6, 1 шт; а/д "Гр.РФ (на Екатеринбург)-Алматы через г.Костанай, Астана, Караганда" км 700-714,8 км; а/д "Калкаман-Баянауыл-Умуткер-

Ульяновский" км 100-105 (I очередь) 0,7 км; а/д "Казталовка-Жанибек-гр.РФ" км 0-1, км 4-53(8 км проезд); устройство 3-х надземных пешеходных переходов;

- **Средний ремонт 1058,8** км (из которых методом ресайклинга – 512,7 км, устройство покрытия – 461,4 км, и методом микросюрфейсинга – 84,7 км);

Выполнен текущий ремонт на 6-ти участках автодорог, содержанием автомобильных дорог республиканского значения охвачено 18 680 км.

Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, при плане 91%, факт составил 91%

№	Область	Республиканские автодороги							% дорог в хорошем и удовл. состоянии
		общая сеть республиканских дорог, км	в том числе техническое состояние:						
			хорошее состояние		удовл. состояние		неудовл. состояние		
			км	%	км	%	км	%	
1	Абайская	2 176,00	672	30,9	1023,8	47,0	480,2	22,1	77,9
2	Акмолинская	2 347,10	1 041,1	44,4	1 076	45,8	230	9,8	90,2
3	Актюбинская	1 868,996	1 067	57,1	689	36,9	113	6,0	94,0
4	Алматинская	1 782,95	1 092	61,2	591	33,1	100	5,6	94,4
5	Атырауская	1 125,60	422,6	37,5	632	56,1	71	6,3	93,7
6	Восточно-Казахстанская	1 238,00	662,0	53,5	478,0	38,6	98	7,9	92,1
7	Жамбылская	1 198,55	659,95	55,1	480,45	40,1	58	4,8	95,1
8	Жетысуская	1 034,00	398,00	38,5	636,00	61,5		-	99,0
9	Западно-Казахстанская	1 414,00	388	27,4	822	58,1	204	14,4	85,6
10	Карагандинская	1 853,49	759,39	41,0	885,1	47,8	209	11,3	88,7
11	Костанайская	1 534,20	817,3	53,3	571,9	37,3	145	9,5	90,5
12	Кызылординская	1 014,50	755	74,4	195	19,2	65	6,4	93,6
13	Мангистауская	1 013,00	784	77,4	179	17,7	50	4,9	95,1
14	Павлодарская	1 662,78	1 401,68	84,3	202	12,2	59	3,5	96,5
15	Северо-Казахстанская	1 969,79	948,1	48,1	900,39	45,7	121,34	6,2	93,8
16	Туркестанская	724,60	521,1	71,9	169	23,3	35	4,8	95,2
17	Улытауская	961,00	370,0	38,5	382	39,8	209	21,7	78,3
ИТОГО:		24 918,55	12 759	51,2	9 912	39,8	2 247	9,0	91,0

Обеспечение безопасности дорожного движения

Одной из основных задач Общества является обеспечение безопасности всех участников дорожного движения, в том числе пешеходов. На наиболее интенсивных участках дорог, активно ведется строительство надземных переходов в рамках капитального ремонта.

На сегодняшний день на республиканской сети автодорог имеется 27 надземных пешеходных переходов, в том числе в Туркестанской области в эксплуатацию сдали 3 (три) новых надземных пешеходных перехода (на трассе А-2 «Алматы-Ташкент-Термез» км 765, 755, 766). Особое внимание уделено обеспечению беспрепятственного движения маломобильных групп населения. Так, на каждом надземном пешеходном переходе установлены пандусы и подъемники для людей с ограниченными возможностями.

В 2023 году планируется сдать в эксплуатацию 5 новых объектов в Алматинской области, так же планируется строительство надземных пешеходных переходов.

Платные участки дорог



24 декабря 2019 года заключен инвестиционный договор между Обществом и ТОО «Computer Vision Technologies» (далее- ТОО «CVT») по устройству и обслуживанию системы взимания платы за проезд по автомобильным дорогам (участкам) республиканского значения протяженностью 10 893 км.

В целом, на республиканской сети автодорог функционируют 11 участков автодорог республиканского значения I категории протяженностью 2 161 км, такие как:

в 2013 г. - 1 участок: Астана–Щучинск (211 км); в 2019 г. - 3 участка: Астана–Темиртау (134 км); Алматы–Капшагай (42 км); Алматы–Хоргос (295 км); в 2021 г. Щучинск–Кокшетау (60,75 км)- (реализованы силами Общества);

с 23.11.21 г. Астана–Павлодар (375 км); Капшагай–Талдыкорган (186 км); Тараз–Кайнар (237,5 км); Шымкент–Кызылорда (446,5 км); Шымкент–Тараз (89,3 км); Шымкент–гр.Узбекистана (84 км) (реализованы в рамках Договора с ТОО «CVT»);

При этом, необходимо отметить, что в мае 2021 года Обществом планировалось ввести в эксплуатацию 5,8 тыс.км платных участков автодорог, но ввиду социальной напряженности населения Министерством принято решение о внедрении платности на участках I технической категории дорог (7 участках), протяженностью 1479 км, из которых 6 участков (1418,3 км) реализованы в рамках инвестиционного договора с ТОО «CVT».

В промышленную эксплуатацию введено: 33 арки контроля (на дорогах I категории), 6 центров по работе с клиентами, в том числе, 1 Основной центр работы с клиентами (ОЦРК), 1 центр мониторинга (ЦМ), 1 контакт центр (КЦ).

Сбор средств по платным дорогам в 2021 г. составил – 8,1 млрд.тг., начисление за 2022 год по 11 участкам – 27,7 млрд.тг.

Для удобства пользователей платных дорог внедрен дополнительный механизм абонентской платы, распространяющийся на все классы транспортных средств (ранее абонемент предусматривался только на легковые автомашины (I класс)),

организована работа мобильной группы для усиления разъяснительной работы с пользователями, обзвон, sms-оповещение, размещение информации об обязательности оплаты в СМИ, разъяснительная работа с пользователями автодорог. Ведется работа по интеграции данной системы с системой «KazToll».

Планы работ по внедрению платности в 2023 году

Внедрение платности на автодорогах 2/3 категории на 10 участках автомобильных дорог протяженностью 2334 км.



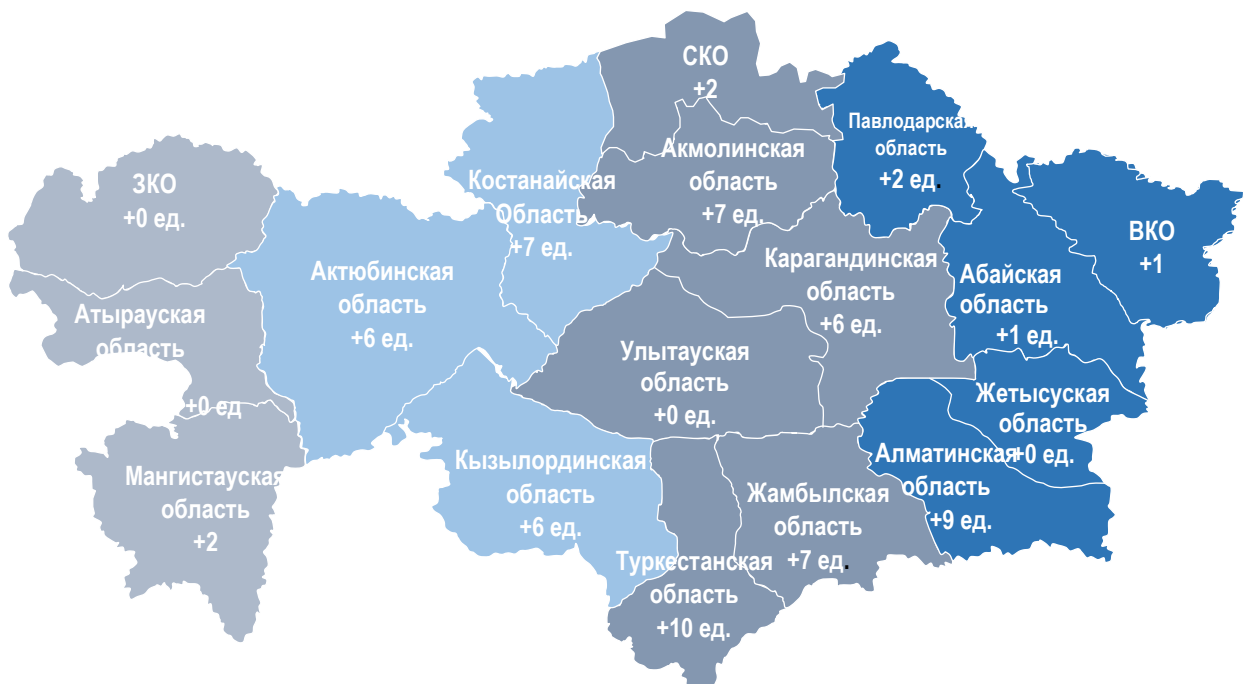
ПЛАНИРУЕМЫЕ К ВНЕДРЕНИЮ ПЛАТНОСТИ УЧАСТКИ АВТОДОРОГ II и III КАТЕГОРИИ

№	Наименование автомобильной дороги (платного участка)	Категория	Протяженность(км)	Примечание
1 этап ввода платности с 1 августа 2023 г.				
1.	Кокшетау – Петропавловск	II	169	
2.	Павлодар – Семей – Калбатау	II	448	
3.	Павлодар – гр. РФ (на Омск)	II	199	
4.	Уральск – гр. РФ (на Самару)	III	56	
5.	Уральск – гр. РФ (на Саратов)	II	100	
6.	Бейнеу – Аюкит (гр. Узбекистана)	II и III	83	
			ИТОГО	1 055 км
2 этап ввода платности с 1 ноября 2023 г.				
7.	Костанай – гр. РФ (на Троицк)	III	170	Средний ремонт 376-379, 416-426, 441-471 км (43) (ресайклирование), 472-500 км (28) (устройство покрытия), срок реализации: 2023 год.
8.	Актобе – (Мартук) гр. РФ (на Оренбург)	II	88	
9.	Ақтау – Бейнеу	II	454	
10.	Кызылорда – гр. Актыбинской обл.	II	567	Средний ремонт 419-526 км (107) (устройство покрытия, выборочно) Срок реализации: 2023 год.
			ИТОГО	1 279 км
3 этап ввода платности с 2024 года				
11.	Астана – Костанай	II и III	625	По мере выделения средств 2024-2025 г.г.
12.	Актобе – Уральск	II и III	449	
13.	Атырау – Доссор – Бейнеу	II и III	416	
14.	гр. Кызылординской обл. – Карабутақ	II и III	275	
			ИТОГО	
ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВСЕХ УЧАСТКОВ – 4121 км				

Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту



Наименование мероприятия	План 2022г	Факт 2022г	%
Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту, %	74	74	100



По итогам 2022 года вдоль автомобильных дорог республиканского значения расположены **1 634** объектов придорожного сервиса (далее-ОПС), из них **1 204** ед. или 74% соответствует требованиям Национального стандарта.

Продолжается работа с владельцами ОПС и потенциальными инвесторами, на предмет приведения в соответствие ОПС требованиям Нацстандарта, возможности обеспечения условий для маломобильных групп населения, а также определения ожиданий владельцев ОПС и разрешения имеющихся проблемных вопросов данных предпринимателей.

Далее, на 14 площадках отдыха установлены 14 павильон сервиса с СГУ и 52 ОПС (в том числе (АЗС) построены за площадками отдыха.



Активизирована работа с якорными инвесторами и региональными сетями по строительству АЗС, проводятся встречи для разрешения имеющихся проблемных вопросов. В 2022 году было предусмотрено строительство **25** ед., построены **26** ед. АЗС.



На участках в рамках реконструкции и капитального ремонта за период с 2022 года введены в эксплуатацию 7 тёплых санитарных узлов (Юго-Западный обход г.Астана, на 69 км справа; Юго-Западный обход г.Астана, на 70 км слева; Узынагаш-Отар, на 98 км слева; Узынагаш-Отар, на 98 км справа; Омск-Майкапшагай, на 470 км слева; Восточный подъезд к гр.Кыргыстан, 1 ед.; Екатеринбург-Алматы, на 708 км слева).

Проводится работа по проработке приложения «Sapar» по объектам придорожного сервиса.

На постоянной основе в СМИ и социальных сетях размещаются материалы по вопросам развития ОПС и установки СГУ, на телеканале Хабар-24 в рамках программы Саяхат Time, освещены вопросы развития ОПС, продемонстрированы устанавливаемые и действующие СГУ модульного типа, новые АЗС якорных инвесторов, а также освещены перспективы и планы развития ОПС.

В 2022 году было запланировано введение 68 ОПС и СГУ, введено 66 ОПС и СГУ (перечень прилагается), в том числе:

- 1) 26 автозаправочных станций (АЗС);
- 2) 26 ОПС;
- 3) 7 санитарно-гигиенических узлов (СГУ) за счет реконструкции автодорог;
- 4) 7 СГУ за счет частных инвесторов и других источников.

Программой определены планы доведения в 2025 году 100% объектов ОПС в соответствии требованиям Национального стандарта. До конца 2023 года необходимо довести данный показатель до 82 %.

В рамках договора ответ-хранения площадок отдыха предпринимателями дополнительно проведены работы по установке павильонов сервиса для осуществления розничной торговли и пунктов питания.

Функционирование СГУ осуществляется в круглосуточном режиме, для обеспечения комфортных условий пользователям дорог особое внимание уделяется санитарно- гигиеническим условиям, ежедневно услугами каждого санитарного узла в будние дни пользуются от 500 человек, в выходные до 700 человек.

Противодействие коррупции



В соответствии с п.3 статьи 16 Закона РК «О противодействии коррупции», пп. 20 п.2 ст.53 Закона РК «Об акционерных обществах», решением Совета директоров Общества от 29 декабря 2021 года создана Антикоррупционная комплаенс-служба Общества (далее – АКС), с целью обеспечения соблюдения Обществом и ее работниками законодательства РК о противодействии коррупции, мониторинга за реализацией мероприятий по противодействию коррупции, а также выявления, оценки и переоценки коррупционных рисков.

При осуществлении деятельности АКС руководствуется следующими нормативными документами: Закон РК «О противодействии коррупции» от 18 ноября 2015 года №410-V; Антикоррупционная политика АО «НК «ҚазАвтоЖол»; Антикоррупционные стандарты АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденные Приказом Председателя Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 19 ноября 2018 года № 321; Концепция антикоррупционной политики Республики Казахстан на 2022-2026 годы (далее-Концепция), утвержденной Указом Президента РК от 2 февраля 2022 года №802; Инструкция по исполнению проектов ТБН (Типовые базовые направления) №4 «Предупреждение и противодействие коррупции»; Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденная решением Совета директоров Общества от 26 ноября 2019 года №64/19 (с изменениями и дополнениями на 17.05.2023 года); Положение об Антикоррупционной комплаенс-службе АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденное решением Совета директоров Общества от 29.12.2021г. №75/21 (с изменениями и дополнениями на 06.03.2023 года).

При осуществлении деятельности АКС руководствуется Положением об Антикоррупционной комплаенс-службе Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 29.12.2021 года, №75/21 в рамках которого утвержден План работы АКС Общества (от 08 апреля 2022 года №77/22).

Для успешной реализации поставленных задач по предупреждению и противодействию коррупции, утверждена Инструкция по противодействию коррупции для работников Общества, проведено ознакомление всех работников Общества (решение Совета директоров №87/22 от 15.12.2022 г.).

В период 2022 года проведены разъясняющие и обучающие мероприятия по вопросам противодействия коррупции для работников Общества с участием представителя Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции.

Разработана форма декларации конфликта интересов и соглашения по урегулированию конфликта интересов.

В Обществе внедрен антикоррупционный стандарт ISO 37001:2016, сертификат № АВMS-0858-1121, действующий до 02.11.2024 года.

На интернет-ресурсах, официальном сайте Общества - Qaj.kz, в период 2022 года обновлена информация и создан раздел «Противодействие коррупции».

Привлеченных правоохранительными органами за коррупционные правонарушения работников Общества за проверяемый период нет.

Финансовая отчетность

млн. тенге

Наименование	2021 год	2022 год	Отклонение
Общество			
Доходы	27 116	83 542	56 426
из них ДДУ платными участками а/д	4 142	10 358	6 216
Расходы	27 116	98 224	71 108
из них ДДУ платными участками а/д	4 124	10 358	6 234
Прибыль до налогообложения	- 0,4	- 14 683	- 14 683
из них ДДУ платными участками а/д	17	-	- 17
Корпоративный подоходный налог	- 127	3 197	3 324
Прибыль после налогообложения (Чистая прибыль/убыток)	127	- 17 880	- 18 007
из них ДДУ платными участками а/д	17	-	- 17
* Справочно: ДДУ Платными участками а/д			
Выручка	8 109	24 904	16 795
Расходы	6 293	16 133	9 840
Корпоративный подоходный налог	348	2 005	1 657
Капитальные вложения	1 380	6 595	5 215
Вознаграждение доверительного управляющего	17	34	17
Превышение выручки над расходами	70	137	67

Обществом заключено 11 кредитных соглашений.

Отклонение показателей 2022 года от показателей 2021 года по доходам/расходам составило 56 426/71 108 млн. тенге соответственно и связано, в том числе с:

- увеличением доходов и расходов от/по положительной и отрицательной курсовым разницам по расчетным операциям и переоценке обязательств по кредитным договорам в иностранной валюте под государственную гарантию*;

- наличием процентных доходов и расходов по кредитным договорам в иностранной валюте;

- ростом доходов и расходов от взимания платы и др.

В июле 2023 года Обществом в рамках доверительного управления платными участками перечислена в Республиканский бюджет прибыль от платности в сумме 136,8 млн.тенге.

Все обязательства по кредитным договорам возмещаются из республиканского бюджета в рамках доверительного управления автомобильными дорогами.

*заключены кредитные соглашения под государственную гарантию с ЕБРР, АБР, ЭксимБанком КНР

АКТЮБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

TENGRINEWS

Движение по обновленной трассе Актобе - Кандыагаш запустят в 2022 году
https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/dvijenie-obnovlennoy-trasse-aktobe-kandyagash-zapustyat-470604/

Qazaqstan АҚТӨБЕ

Развитие дорожной инфраструктуры <https://aktobetv.kz/ru/news/society/razvitie-dorozhnoi-infrastruktury-2>

КазИнформ

«Ақтөбе - Қандыағаш» тасжолы 2023 жылы күзде толық пайдалануға беріледі
https://www.inform.kz/kz/aktobe-kandyagash-taszholy-2023-zhyly-kuzde-tolyk-paydalanuga-beriledi_a3942876

«Ақтөбе-Орал» тасжолына орташа жөндеу жүргізіліп жатыр
https://www.inform.kz/kz/aktobe-oral-taszholyna-ortasha-zhondeu-zhurgizilip-zhatyr_a3942892

Ақтөбе жол құрылысы материалдарымен өзін-өзі 100% қамтып отыр – ҚазАвтоЖол
https://www.inform.kz/kz/aktobe-zhol-kurylysy-materialdarymen-ozin-oz-i-100-kamtyp-otyr-kazavtozhol_a3942899

Ақтөбеде су тасқыны шайып кеткен жоласты құбырлары қайта салынады
https://www.inform.kz/kz/aktobede-su-taskyny-shayyp-ketken-zholasty-kubyrlary-kayta-salynady_a3942888

«Ақтөбе - Ұлғайсын» тасжолы 2025 жылға дейін пайдалануға беріледі
https://www.inform.kz/kz/aktobe-ulgaysyn-taszholy-2025-zhylga-deyin-paydalanuga-beriledi_a3942910

Inbusiness.kz

Обновленную трассу Актобе – Кандыагаш запустят до конца текущего года
<https://inbusiness.kz/ru/last/obnovlennuyu-trassu-aktobe-kandyagash-zapustyat-do-konca-tekushhego-goda>

БАК КЗ

«Ақтөбе-Қандыағаш» бағытындағы жол ақылы болуы мүмкін
<https://baq.kz/amp/news/othernews/aqtobe-qandyagash-bagytyndagy-zhol-aqyly-boluy-mumkin-280384/>

Жол үстінде жолаушы. Ақтөбе облысында қандай жолдар жөнделіп жатыр?
<https://baq.kz/zhol-ustinde-zholaushy-aqtobe-oblysynda-qanday-zholdar-zhondelip-zhatyr-280424/>

1. ЗАПАДНО-КАЗАХСТАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

TENGRINEWS

Когда завершится ремонт двух самых обсуждаемых трасс в ЗКО
https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/zavershitysya-remont-dvuh-samyih-obsujdaemyih-trass-zko-470713/

ЕГЕМЕН ҚАЗАҚСТАН

«Өнеге-Бейсен-Сайқын» автожолы келесі жылы пайдалануға беріледі
<https://egemen.kz/article/315178-onege-beysen-sayqyn-avtodgoly-kelesi-dgyly-paydalanugha-beriledi>

24 KZ

Күре жол құрылысы қашан аяқталады? <https://24.kz/kz/zha-aly-tar/o-am/item/549204-b-kej-ordasy-men-zh-nibek-audandaryny-t-r-yndaryn-zhol-azaby-azhytyp-bitti>

Inbusiness.kz

«КазАвтоЖол» назвал сроки реализации самых проблемных дорог в ЗКО
<https://inbusiness.kz/ru/last/kazavtozhol-nazval-sroki-realizacii-samyh-problemnyh-dorog-v-zko>

Мой Город

Когда закончат строительство двух проблемных трасс в ЗКО
<https://mgorod.kz/nitem/kogda-zakonchat-stroitelstvo-dvux-problemnyx-trass-v-zko/>

КазИнформ

Президент тапсырмасы: БҚО-да жол салу жұмысы қалай жүріп жатыр https://www.inform.kz/kz/prezident-tapsyrmasy-bko-da-zhol-salu-zhumysy-kalay-zhurip-zhatyr_a3943292

«Өнеге-Бисен-Сайқын» автожолы келесі жылы пайдалануға беріледі https://www.inform.kz/kz/onege-beysen-sayqyn-avtozholy-kelesi-zhyly-paydalanuga-beriledi_a3943709

БАК КЗ

«Өнеге-Бисен-Сайқын» бағытындағы тасжолда күрделі жөндеу жүргізіліп жатыр <https://baq.kz/amp/news/othernews/onege-bisen-sayqyn-bagytyndagy-taszholda-kurdeli-zhondeu-zhurgizilip-zhatyr-280543/>

«Қазталов-Жәнібек-Ресей шекарасы» тасжолының игілігін халық қашан көреді? <https://baq.kz/qaztalov-zhanibek-resey-shekarasy-tasholynyn-igiligin-halyq-qashan-koredi-280530/>

2. АТЫРАУСКАЯ ОБЛАСТЬ

TENGRINEWS

Движение на большей части трассы Атырау - Астрахань могут открыть в 2022 году https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/dvijenie-bolshey-chasti-trassyi-atyrau-astrahan-mogut-470758/

ЕГЕМЕН ҚАЗАҚСТАН

«Атырау - Астрахань» тасжолының кейбір бөлігі жыл соңына дейін пайдалануға беріледі <https://egemen.kz/article/315188-atyrau-astrakhan-tasdgolynynh-keybir-boligi-dgyl-sonhyna-deyin-paydalanugha-beri>

365 info.kz

Реконструкция трассы Атырау-Астрахань завершится в 2023 году <https://365info.kz/2022/06/rekonstruktsiya-trassy-atyrau-astrahan-zavershitsya-v-2023-godu>

Inbusiness.kz

«КазАвтоЖол» назвал сроки завершения реконструкции трассы Атырау – Астрахань» <https://inbusiness.kz/ru/last/kazavtozhol-nazval-sroki-zaversheniya-rekonstrukcii-trassy-atyrau-astrahan>

КазИнформ

«Атырау - Астрахан» трассасының кей учаскелері жыл соңына дейін ел игілігіне беріледі https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-trassasy-zhyl-sonyna-deyin-el-igiligine-beriledi_a3943757

Атырау-Астрахан жолының бойында демалыс алаңдары мен жылы әжетхана салынады https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-zholynyn-boyynda-demalys-alandary-men-zhyly-azhethana-salynady_a3943780

БАК КЗ

«Атырау-Астрахань» тас жолының тағдыры қалай шешіледі? <https://baq.kz/atyrau-astrahan-tas-zholynyn-tagdyry-qalay-sheshiledi-280615/>

Ақжайық – azh.kz

Движение на большей части трассы Атырау - Астрахань могут открыть в 2022 году <https://azh.kz/ru/news/view/85185>

АТPress

В «Казавтожол» озвучили главную проблему задержки открытия трассы "атырау-астрахань" <http://atpress.kz/21802-v-kazavtozhole-ozvuchili-glavnyu-problemu-zaderdgi-otkrytiya-trassy-atyrau-ast>

3. КАРАГАНДИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

«Қарағанды- Балқаш» тас жолы: жолдың құрлысы қашан бітеді, сапасы қалай салынып жатыр? | тексердік! <https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/561107-ara-andy-bal-ash-tas-zholy-zholdy-rlisy-ashan-bitedi-sapasy-alaj-salynyp-zhatyr-tekserdik>

Қарағанды-Балқаш тас жолының сапасы сын көтере ме? | тексердік! <https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/576202-ara-andy-bal-ash-tas-zholyny-sapasy-syn-k-tere-me-tekserdik>

Моментальный ямочный ремонт тестируют на дорогах Казахстана
https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/momentalnyiy-yamochnyiy-remont-testiruyut-dorogah-kazahstana-469048/

В Казахстане испытывают новые технологии по укреплению мостов
<https://ru.sputnik.kz/20220815/v-kazahstane-ispytyvayut-novye-tehnologii-po-ukreplenyu-mostov-26721886.html>

Технологию омолаживающую битум апробирует КазАвтоЖол
<https://ru.qaj.kz/news/novosti/2223/>

1. Развитие объектов придорожного сервиса

Жол бойында көрсетілетін қызмет сапасының деңгейі қандай? | тексердік!
<https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/557086-zhol-bojynda-k-rsetiletin-ymet-sapasyny-degeji-andaj-tekserdik>

80 новых объектов придорожного сервиса появятся в 2022 году
https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/80-novyih-obyektov-pridorojnogo-servisa-poyavyatsya-2022-472837/

Юрту как объект сервиса установили у автодороги республиканского значения
https://baigenews.kz/yurtu-kak-obekt-servisa-ustanovili-u-avtodorogi-respublikanskogo-znacheniya_136549/